



Nummer : RM22.032
Onderwerp : Huis van de Brabantse Kempen

Aan de raad

Samenvatting

Eind april 2022 heeft het bestuur van het Huis van de Brabantse Kempen besloten de stichting te liquideren. Dit is het gevolg van diverse knelpunten rond de samenwerking binnen deze organisatie. Die knelpunten hebben vooral te maken met de structuur van de stichting en niet zozeer met de samenwerking op inhoud. De behoefte en noodzaak om samen te werken is er nog steeds, dus de Kempengemeenten zijn samen in gesprek over een mogelijke alternatieve samenwerkingsvorm in de toekomst.

Inleiding

Het Huis van de Brabantse Kempen kwam in 2012 voort uit de oude reconstructiecommissie. Toen de reconstructie op zijn eind liep, besloten de Kempengemeenten (toen nog vijf) om het overleg intact te houden. Zo is het Streekplatform ontstaan, met het Huis van de Brabantse Kempen als uitvoeringsorgaan. Het idee was in een triple helix vorm meerdere partijen uit het onderwijs, bedrijfsleven en de overheid samen te laten werken. De ambitie was om de Kempen mooier, leefbaarder en vitaler te maken.

Het Huis van de Brabantse Kempen kent twee zogenaamde 'programmaliijnen' waarop samengewerkt wordt in de Kempen, namelijk de Slimme Maakregio de Kempen (ook wel de economie tak genoemd) en Verbindend Landschap (voor de transitie van het landelijk gebied). Voor beide lijnen zijn manifesten getekend door diverse partners, waarbij gezamenlijke ambities zijn uitgesproken. Ook is voor beide lijnen een programmaraad (bestuurlijk) en programmagroep (ambtelijk) opgericht.

Het Huis heeft de afgelopen jaren diverse succesvolle projecten opgeleverd, samenwerking gefaciliteerd, subsidiekansen benut en netwerkevenementen georganiseerd. Het Huis staat als naam goed bekend. Ook wordt geconstateerd dat niet iedere gemeente de mogelijkheden van het Huis ten volle benut. Doordat diverse partners elkaar structureel treffen kan aan de hand van een projectenprogramma meer resultaat geboekt worden voor de regio.

Knelpunten in de samenwerking

De samenwerking loopt echter al langere tijd stroef. In maart 2018 gaf het toenmalige stichtingsbestuur 'zijn opdracht terug' omdat het te weinig betrokkenheid en steun voelde van de vijf Kempengemeenten. De Kempengemeenten evalueerden vervolgens de situatie en oordeelde dat ze nog altijd meerwaarde zagen in het Huis, maar constateerden ook problemen. De communicatie tussen het Huis en gemeenten, de daadkracht van het Huis, en het onderlinge vertrouwen en verwachtingspatroon tussen partners werden genoemd als knelpunten. De gemeente Oirschot besloot niet langer het Huis te financieren maar wilde op projectbasis meedoen. De ZLTO nam dezelfde beslissing. Met een nieuw stichtingsbestuur is de samenwerking in het Huis daarna voortgezet.

Team:
ONT

Behandelend ambtenaar:
Claudia Rieswijk

Telefoonnummer:
088-4970514

Na de doorstart is het helaas niet gelukt om de samenwerking weer tot een optimale vorm te laten doorgroeien. Er is te weinig tastbaar resultaat uit voort gekomen. Dat heeft met verschillende zaken te maken. Binnen het programma Slimme Maak Regio liggen partijen te ver uiteen voor een duurzame samenwerking, wat heeft geleid tot terugloop in de projectenportfolio, vertrek van medewerkers ten gevolge van het ontbreken van perspectief en draagvlak en terugloop van structurele funding. In het programma Verbindend Landschap lopen de projecten in principe wel door, maar ook dit programma had te maken met stagnaties door het vertrek van medewerkers vanwege het ontbreken van perspectief en draagvlak. De programmaraden waren met name bedoeld om de triple-helix samenwerking inhoud te geven, maar zonder een concreet werkprogramma met financiering is dat lastig gebleken. Daarnaast hebben een aantal partners met een eigen projectbureau ervoor gekozen om sterk in te zetten op eigen projecten, zonder triple helix. Dat heeft geleid tot een bepaalde concurrentie tussen projectbureaus en onduidelijkheid over commitment.

In 2021 zijn er diverse pogingen gedaan om tot een nieuwe structuur te komen en de samenwerking met de partners op een andere wijze vorm te geven. Geconcludeerd werd dat het erg ambitieus is om zoveel organisaties die zo verschillend zijn, allemaal in een keurslijf van een triple helix organisatie te stoppen. Er werd een taskforce in het leven geroepen, met als doel tot een verbeterplan te komen. Dit heeft niet geleid tot een plan waar alle partners van het Huis zich in konden vinden. Ondertussen besloten meerdere personen te stoppen met hun werkzaamheden binnen de stichting en bij het stichtingsbestuur.

Besluit bestuur Huis van de Brabantse Kempen

Eind april 2022 heeft het bestuur naar aanleiding van bovenstaande knelpunten aangegeven de stichting te gaan liquideren. Het bestuur stelt vast dat, ondanks vele inspanningen in de voorbije twee jaar, nog steeds een stevig commitment van partners in de verdere ontwikkeling van het Huis ontbreekt. Gemeenten wachten op moment van schrijven nog op de overdracht van taken, financiën en dossiers, een liquidatieplan en overdrachtsplan.

Voor onze gemeente heeft de beëindiging beperkte consequenties voor de korte termijn, omdat we tijdens de periode waarin het al minder goed ging met de samenwerking terughoudend zijn geweest met het beleggen van taken bij het Huis van de Brabantse Kempen. Desondanks is voor de middellange en lange termijn wel een alternatief nodig. Dit heeft te maken met verschillende projecten die onze gemeente overstijgen en waar coördinatie op Kempen niveau nodig is. Denk hierbij onder andere aan project gebiedsgerichte aanpak (GGA) van de Provincie en diverse strategische vraagstukken in relatie tot onze positie binnen de Brainport regio.

Vervolg

De gemeenten Bergeijk, Bladel, Eersel en Reusel-De Mierden zijn in gesprek om de samenwerking op een andere wijze voort te zetten. Er wordt kritisch gekeken naar de knelpunten van de constructie met het Huis. Deze knelpunten moeten in een nieuwe samenwerkingsvorm voorkomen worden, wil samenwerking de gewenste meerwaarde hebben. Vervolgens wordt gezocht naar een optimale vorm van samenwerking, die past bij de ambities die de gemeenten willen vervullen. Gedacht wordt aan een uitvoeringsorganisatie of projectenbureau met weinig bestuurlijke ballast en met een duidelijk projectenprogramma. De partners worden dan alsnog betrokken bij de projecten, maar vormen geen onderdeel meer van het bestuur. Wij hopen dat dit alternatief uiterlijk 1 januari 2023 met een doorstart kan beginnen.

Uw raad wordt nader geïnformeerd zodra meer bekend is over deze nieuwe samenwerkingsvorm.

Bladel, 7 juni 2022

Burgemeester en wethouders van Bladel,
de secretaris, de burgemeester,

Bijlage(n):

01. Bericht Huis van de Brabantse Kempen

22.09088

02. Reactie op bericht Huis van de Brabantse Kempen	22.10519
03. Besluit stichtingsbestuur	22.11597
04. Bericht beëindiging Huis van de Brabantse Kempen	22.15124