Gemeente Bladel

Besluitenlijst Auditcommissie 8 oktober 2026

Datum	08-10-2026
Tijd	19:30 - 22:39
Locatie	Gemeentehuis Bladel, kamer S0.04 (Fractiekamer)
Voorzitter	E.A.P.M. (Ely) van Weert (VVD)
Raadsleden	J.A. (Jan) Evers (PRO5), J.A.M. (Joeri) van Limpt (VHP), P.J.A. (Paul) Wouters (BT)
Adviseurs	A.E. (Arnoud) van Hulst (wethouder financiën), M. (Miranda) van Camp (afdelingshoofd Dienstverlening en Bedrijfsvoering), F. (Frank) Castelijns (financieel adviseur), K. (Kees) van Daal (adviseur financiën & control), M. (Maarten) Verlinden (concern controller)
Griffier/Secretaris	N.A.J. (Nicole) Segers

1 OPENING

De voorzitter opent de vergadering om 19:30 uur en heet eenieder van harte welkom.

Er is bericht van verhindering ontvangen van:
- mw. Van den Heuvel (voorzitter en lid CDA)
- dhr. Schellekens (CDA, plaatsvervangend lid)
- dhr. Adams (BT, lid) wordt vervangen door dhr. Wouters (plv. lid BT)

2 VASTSTELLEN AGENDA

De conceptagenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

3 VASTSTELLEN BESLUITENLIJST AUDITCOMMISSIE 11 JUNI 2026

De besluitenlijst van de vergadering van de auditcommissie van 11 juni 2026 wordt ongewijzigd vastgesteld.

4 INHOUDELIJKE ONDERWERPEN AUDITCOMMISSIE

4.1 Overdrachtsdocument

De commissiegriffier licht het overdrachtsdocument van de vorige auditcommissie toe.

4.2 Verbetertraject Planning & Control

Dhr. Van Daal (adviseur financiën en control) presenteert de huidige stand van zaken van het P&C-verbetertraject, inclusief de raakvlakken met trajecten als de organisatieontwikkeling, het ombuigingstraject, kaderstelling, visievorming en integraal werken.

Toelichting:
Dhr. Van Daal licht toe dat:

- het coalitieakkoord dit keer niet los staat van de P&C-cyclus;
  NB In de begroting 2027 zijn alleen zaken geland uit het coalitieakkoord, het college-uitvoeringsprogramma (CUP) als verlengde daarvan, die financieel vertaald konden worden.
- het ombuigingstraject de mate van beleidsvrijheid en beïnvloedbaarheid inzichtelijk maakt, en de visies (ambities, doelen) tracht te koppelen aan euro's (middelen behorend bij activiteiten);
- in het kader van de organisatieontwikkeling projecten- en programma-control ingericht wordt, duidelijke doelstellingen worden geformuleerd in de P&C-stukken (focus op doelbereik) en afdelings- en teamplannen worden geïntroduceerd. Ontwikkelsporen 3 Besturing en besluitvorming en 4 Bestuurlijk-ambtelijk samenspel raken (het werk van) de raad.

Deze actuele ontwikkelingen raken aan het P&C-verbetertraject en de aanbevelingen uit het BMC-adviesrapport en kunnen een en ander versnellen en verbeteren.

De adviseurs concluderen dat:

- er zaken in de P&C-documenten staan die niet uit visiedocumenten komen;
- de programma's in de begroting 'knellen' met multidisciplinaire opgaven (die meerdere programma's raken);
- er gebieds- én themagerichte aanpakken zijn en blijven (onder de Omgevingswet, de omgevingsprogramma's).

De adviseurs stellen voor:

- De twee overkoepelende basisvisies, zijnde de Omgevingsvisie en de Brede visie op Welzijn, als vertrekpunt te nemen voor de P&C-documenten;
- Gedrag centraal te stellen in de ontwikkeltrajecten door bewustwording van het belang van programma- en projecten-control en eigenaarschap bij de budgethouder;
- Een grotere rol voor de beleidsafdeling bij de P&C-stukken (de regie blijft bij afdeling financiën);
- Naar minder en bredere programma's toe te gaan (bijvoorbeeld 3: Bestuur, Leefomgeving en Samenleving) zodat multidisciplinaire

thema's beter passend zijn en het de informatiewaarde (integraliteit) vergroot.
- "Werk met werk" te maken door de ambities (/visies) die in kaart zijn gebracht voor het ombuigingstraject waar mogelijk "in te dikken" en/of duidelijker te formuleren (SMART-doelstellingen).

De gemeenteraad is bevoegd tot het vaststellen van de programma-indeling/-structuur. In de P&C-documenten wordt gerapporteerd op programmaniveau. De begroting 2028 is het eerst mogelijke moment om een nieuwe structuur (van 10 naar 3 programma's) te implementeren. Hiertoe dient een voorstel via het college naar de raad te gaan in december 2026/Q1 2027.

4.3 Ontwerpbegroting 2027

Naar aanleiding van vragen van dhr. Wouters, staat de auditcommissie stil bij de volgende drie aspecten:

1. de verwerking van het college-uitvoeringsprogramma in de begroting 2027;
   Toelichting: de wethouder geeft aan dat het collegeprogramma nog niet gereed is, maar dat de elementen die betrekking hebben op 2027 en al financieel konden worden vertaald, zijn opgenomen in de ontwerpbegroting 2027.
2. de zaken die van B- naar A-rubricering zijn gegaan (zoals KTM2, Groenbeheer en Huisvesting asielzoekers, statushouders en ontheemden Oekraïners);
   Toelichting: het afdelingshoofd stelt dat er (lokale, regionale of landelijke) kaders aan ten grondslag liggen. Daarnaast licht zij toe dat het budget voor huisvesting nieuwkomers is benodigd voor advies- en onderzoekskosten.
3. de verwerking van de 6e begrotingswijziging 2026 in de begroting 2027;
   Toelichting: de financieel adviseur licht toe dat de begroting een nieuw beginpunt is. De meest recente financiële situatie (in dit geval de 6e begrotingswijziging 2026 die in dezelfde raadscyclus wordt behandeld) wordt als vertrekpunt genomen. Er wordt onderscheid gemaakt tussen bestaand en nieuw beleid.

Daarnaast wordt stilgestaan bij de risico-inventarisatie. De auditcommissie concludeert dat deze duidelijker en uitgebreider is, maar vrij financieel ingestoken. De auditcommissie onderschrijft in dit kader het belang van goede projectmonitoring.

De auditcommissie besluit de raad te adviseren:

- Wees je ervan bewust dat het college-uitvoeringsprogramma deels is verwerkt in de ontwerpbegroting 2027 maar niet volledig;

- Betrek de uitgebreide risicoparagraaf bij uw beraadslagingen. Besteed hierbij aandacht aan risicomanagement en het weerstandsvermogen van gemeente Bladel. De toenemende schulden(last) en negatieve structurele exploitatieruimte vanaf 2028 zijn zorgwekkend;

Daarnaast wenst de auditcommissie de gemeenteraad te informeren dat zij tijdens haar vergadering heeft stilgestaan bij de A- en B-rubriceringen en heldere kaderstelling, evenals de financiële afwijking in de 10%-maatregel (het vrij besteedbare gedeelte van de algemene reserve is lager waardoor de inzet minder effectief is).

Dhr. Van Weert brengt namens de auditcommissie advies uit aan de commissie Middelen (MAZ).

5 RONDVRAAG

Dhr. Castelijns deelt mede dat hij de gemeente Bladel gaat verlaten.
Er wordt verder geen gebruik gemaakt van de rondvraag.

6 SLUITING

De voorzitter sluit de vergadering om 22:39 uur.